

#VIELSKERCYKELSPORT

DRØMMEN OM GULD

DANMARKS CYKLE UNIONS
TALENTUDVIKLINGS- OG ELITESTRATEGI
2021-2028



INDHOLD

Vores mission – vores ledestjerne	3
Elite afdelingens værdigrundlag	4
Åbenlyse udviklingsmuligheder	5
Fem discipliner – fem satsninger	6
Landevej	8
Bane	16
BMX	21
MTB	24
Cykelcross	28
Fælles viden, fælles kompetencer	31
Etikken i fokus	32
Samarbejdet med Team Danmark	33
Økonomiske og kommercielle udviklingsperspektiver	35
På vej mod Paris og Los Angeles	36
Opfølgning og evaluering	38

VORES MISSION – VORES LEDESTJERNE

Baggrunden for alle indsatser og satsninger i Danmarks Cykle Union er målsætningen om kontinuerligt at udvikle verdensklassecykelryttere. Og ledestjernen er, at vi skal kunne begå os i verdenseliten i de OL-discipliner, vi satser på. Sat på spidsen skal vi være i stand til at køre med om og også jævnligt vinde medaljer, når vi deltager i World Cups, EM, VM og OL. Det er målet, der driver os.

Dansk cykelsport befinder sig et godt sted på mange måder, idet vi i disse år er eksponent for store internationale resultater i alle de discipliner, vi satser på. Talentmassen er der, vi er godt organiserede, fagligheden er høj og vi samarbejder rigtig godt i mange sammenhænge. Hvilket naturligt skaber håb om og forventninger til en fremtid, hvor vi som nation fortsat vil være en del af den absolutte verdenselite.

Men vi har også udfordringer og stort udviklingspotentiale. En åbenlys udfordring i fremtiden består i at holde på medlemmerne, og at få nye børn og unge til at vælge en af cykelsportens mange discipliner som deres idræt. Og udviklingspoten-

tialet består i det faktum, at vi på en række områder kan se, at vi sagtens kan gøre det endnu bedre. Hvis vi samarbejder endnu bedre, end vi allerede gør. Hvis vi bliver endnu bedre til at dele vores viden. Hvis vi tilegner os ny viden. Og hvis vi formår at tilvejebringe flere ressourcer ikke mindst.

I forhold til vores ungdomsarbejde er det vigtigt at pointere, at internationale resultater IKKE er et mål i sig selv. På dette niveau drejer det sig om at skabe forudsætningerne, altså de nødvendige udviklingsrammer. Med skarpt fokus på, på alle parametre at vejlede rytterne bedst muligt i retning af et kommende liv som senioreliteudøvere. Vores erfaring er imidlertid, at gennemtænkte og veldrevne talentudviklingskoncepter med langt sigte også medfører internationale topresultater og herunder medaljer ved internationale ungdomsmesterskaber. Resultater som vi naturligvis gerne tager med! Og ingen tvivl om i øvrigt, at vi altid gør vores allerbedste, og gerne vil vinde, når vi først står på startstregen. Populært sagt, kommer vi aldrig for at spille uafgjort!

ELITEAFDELINGENS MISSION

At skabe rammer der muliggør udvikling af cykelryttere i verdensklasse. Og i forlængelse heraf at arbejde målrettet for, at dansk cykelsport forbliver i verdenseliten, og kontinuerligt kører med om, og vinder internationale mesterskabsmedaljer.

ELITEAFDELINGENS VISIONER

Danmarks Cykle Unions landstrænergruppe skal være en gruppe, man som landstræner ikke ønsker at forlade. En højt kvalificeret gruppe, hvor man deler viden og erfaring, og hvor alle er motiverede for at udvikle både dem selv og deres kollegaer.

Danmarks Cykle Unions landshold skal være udtagelser, man som rytter drømmer om at være en del af. På landsholdene skal rytterne opleve, at de indgår i motiverende, elitære fællesskaber med nære og udviklende relationer til landstrænerne og holdkammerater.

ELITEAFDELINGENS VÆRDIGRUNDLAG

Vi er en **videns- og erfaringsorganisation** med faglig ekspertise på højeste niveau

Vi anerkender, at kontinuerlig succes kræver **nytænkning og innovation**

Vi er kendte og anerkendte for vores vilje til **samarbejde**

Vi udviser forbilledlig **vilje og dedikation**

Vi jubler over **succes** i det ene øjeblik, og søger **udvikling** i det næste

Vi skaber **glæde, stolthed og følgeskab**

Cykelsporten er hele Danmarks **nationalsport**

Eliteafdelingen, marts 2022

ÅBENLYSE UDVIKLINGS- MULIGHEDER

Der er store og åbenlyse udviklingsmuligheder i dansk cykelsport generelt og i Danmarks Cykle Unions landsholdsarbejde specifikt. Overordnet identificerer vi tre hovedindsatsområder, hvor vi må og skal udvikle os for at fastholde vores position og for at tage de næste skridt:

1. Flere landstrænere skal have mere arbejdstid til deres rådighed, da trænerens og rytterens tid sammen er en afgørende forudsætning for at skabe udvikling og resultater.
2. Et øget aktivitetsniveauet er en forudsætning for at skabe yderligere udvikling i forhold til både talentudviklings- og elitearbejdet. Målrettede aktiviteter skaber udvikling, uanset om der er tale om hjemlige træningssamlinger eller træningslejre og konkurrencer i udlandet.
3. Den fortsatte udvikling af dansk cykelsport forudsætter kontinuerlig uddannelse af kvalificerede trænere. Trænere som på sigt kan tage over for de nuværende landstrænere og for de trænere, som lige nu varetager vigtige træneropgaver regionalt og lokalt.

FEM DISCIPLINER – FEM SATSNINGER

I olympisk sammenhæng arbejder vi med fire overordnede discipliner: Landevej, Bane, MTB og BMX. Og hertil kommer disciplinen Cykelcross, som ikke har olympisk status. For hver af disse discipliner gælder det, at vi naturligvis gør det bedste, vi kan, med de midler og forudsætninger vi har til rådighed. Men det er vigtigt at understrege, at vi ikke stræber efter at gøre det samme, eller at arbejde med de samme koncepter i alle discipliner, i erkendelse af at det samme koncept ikke er det bedste for alle i alle tilfælde.

På nuværende tidspunkt er vi en del af den absolutte verdenselite på banen og på landevejen, hvor vi kontinuerligt er, og har været i stand til at udvikle ryttere, der kører om medaljerne ved de internationale mesterskaber. Et niveau vi naturligvis ønsker at fastholde og om muligt udbygge.

I MTB har vi arbejdet struktureret med både talentudvikling og elite i en længere år-række. Et arbejde som vi meget gerne vil fortsætte og udvikle, og som vi nu så småt høster frugterne af. Hvilket vi – i endnu højere grad – også forventer at gøre i de kommende år.

BMX-disciplinen er fortsat ret ny i Danmarks Cykle Union. Her er vi i gang med at opbygge et struktureret talentarbejde, samtidig med at vi arbejder mere og mere målrettet med den nuværende elite. En indsats som vi allerede nu ser afspejle sig positivt på resultatsiden.

I cykelcross arbejder vi udviklingsorienteret med et indtil videre ensidigt fokus på talentudvikling. Idet vi naturligvis håber at have rytterne til at kunne satse mere på eliten i fremtiden.



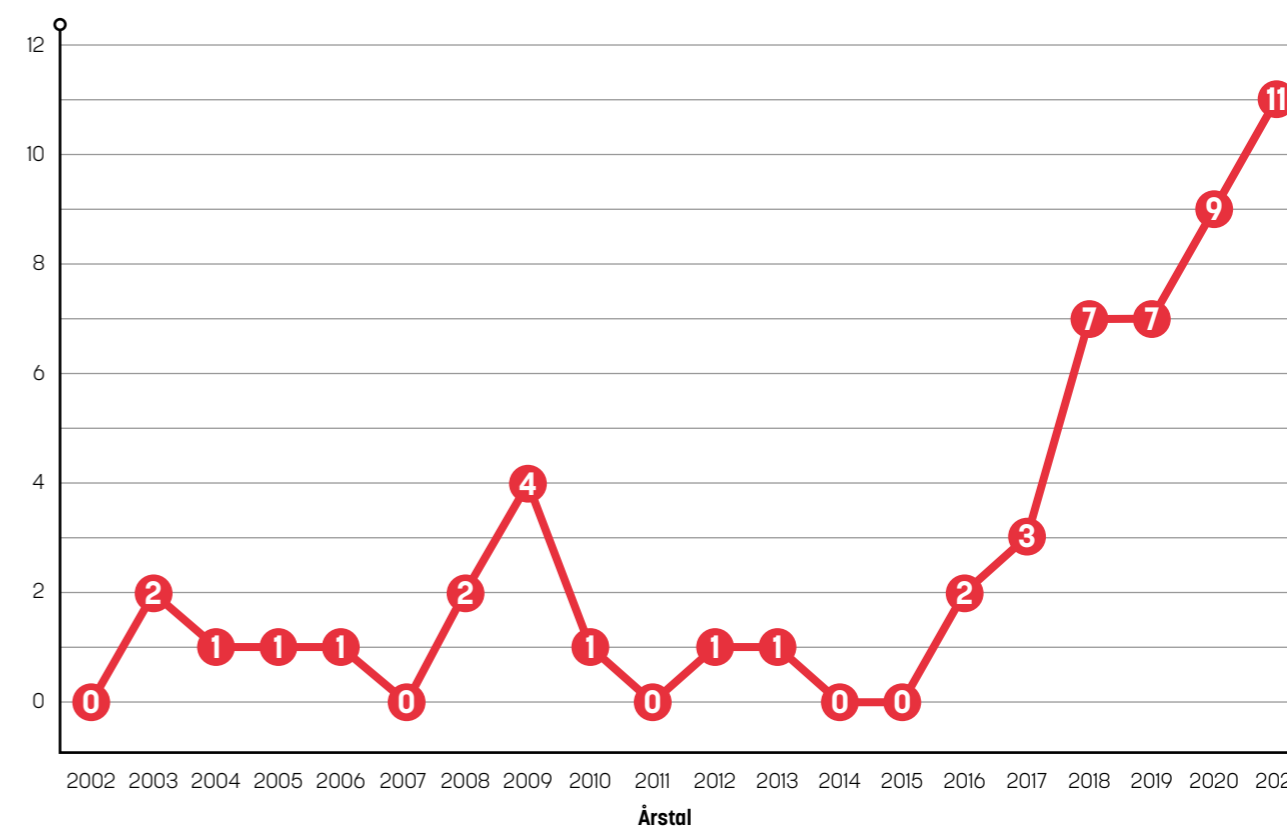
LANDEVEJ

Dansk landevejscykling for herrer befinder sig et rigtig godt sted i disse år. 24 danske ryttere kører på World Touren i 2022, fordelt på 13 ud af 19 World Tour hold. Hvorved Danmark er bedre og mere bredt repræsenteret end nogensinde før på det højeste internationale niveau. Tilmed har de 24 ryttere et niveau, som gør dem i stand til at vinde de helt store sejre i de allerstørste løb, hvilket illustreres tydeligt i 2021, hvor danske ryttere vandt hele elleve WT-løb fordelt på seks forskellige ryttere.

Det høje niveau er frugten af et helstøbt og strømlinet talentudviklingsarbejde, som længe har fundet sted i Danmark, hvor klubberne, de kommercielle hold og Danmarks Cykle Union i fællesskab sikrer, at en beskeden kritisk masse på typisk omkring 120 U19-ryttere bliver til (u)forholdsmæssigt mange verdensklasseryttere på eliteniveau.

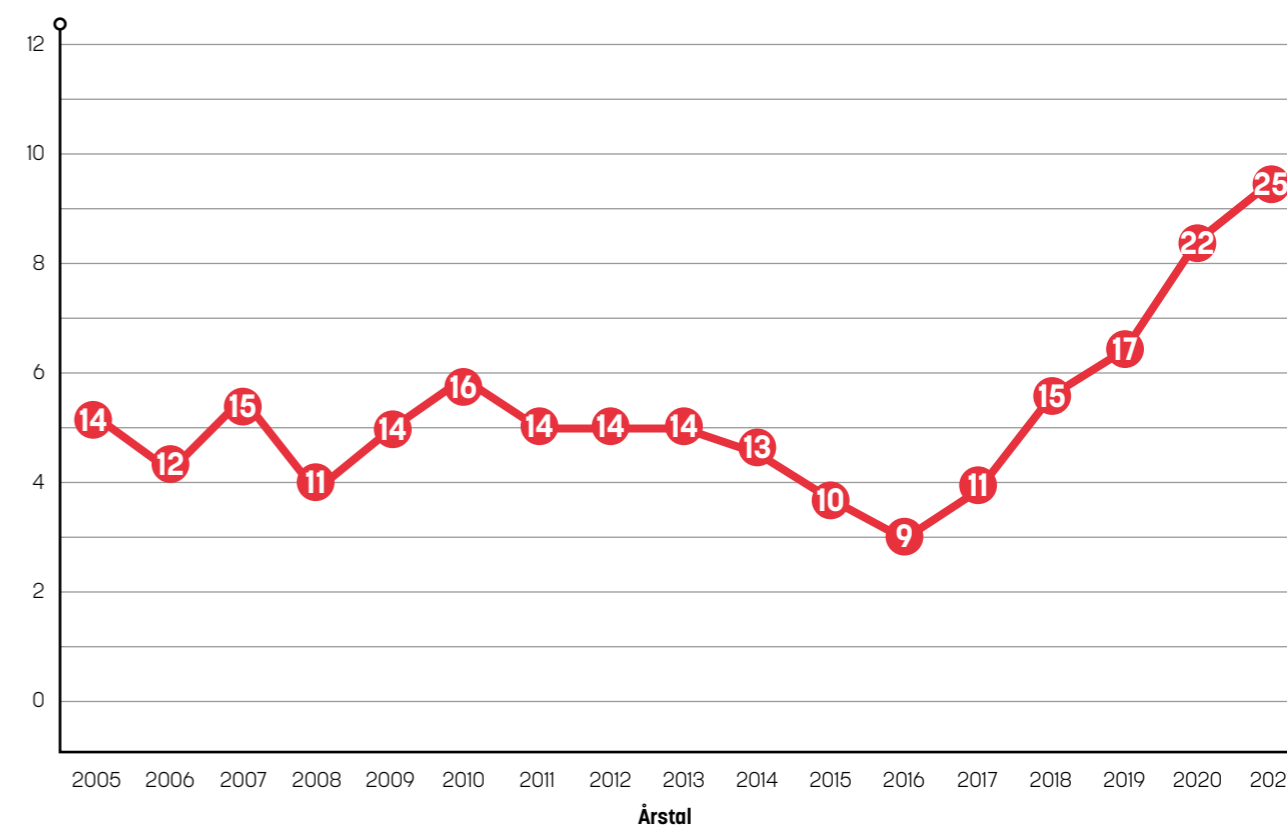


Antal ryttere



Udviklingen i antallet af danske World Tour sejre, 2005-2021

Antal ryttere



Udviklingen i antallet af mandlige World Tour ryttere, 2005-2021

På damesiden er situationen en anden, da vi arbejder med et meget beskedent råmateriale. Alligevel er vi flot repræsenteret i den absolutte verdenselite, idet vi ved udgangen af 2021 havde to ryttere i top 11 på den individuelle verdensrangliste samt lå nummer 3 som nation på Nations Ranking. Det begrænsede ryttermateriale betyder, at antallet af pige- og kvindesatsninger i dansk cykelsport også er begrænset, hvilket medfører, at pigerne generelt har sværere betingelser og udviklingsvilkår end drengene.



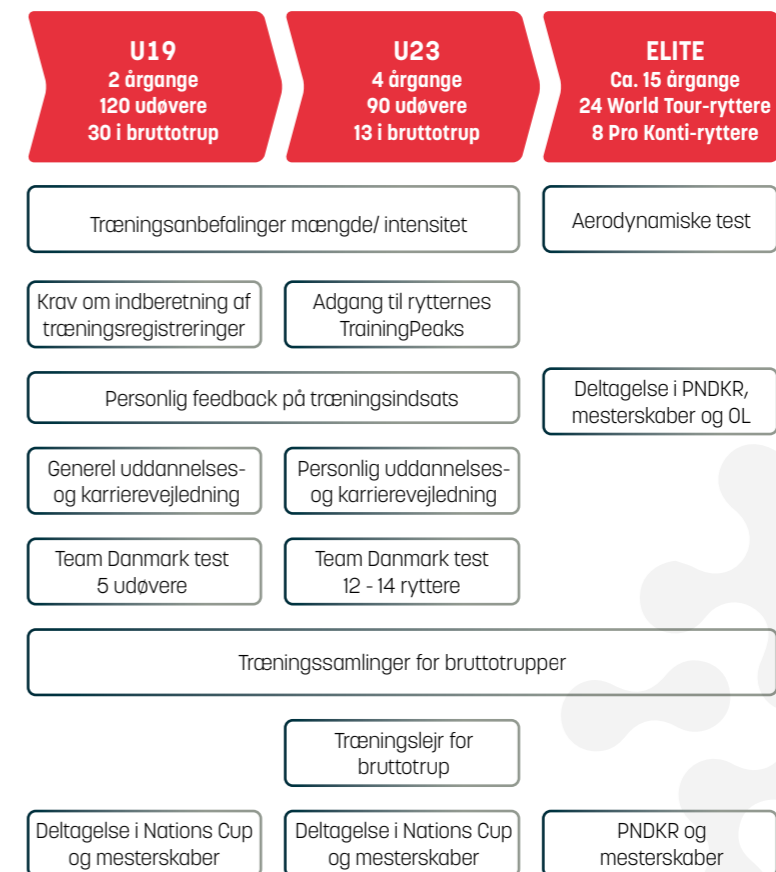
“UDDANNELSEN” AF FREMTIDENS CYKELRYTTERE

Det har afgørende betydning, at vi fortsat lykkes med vores talentudviklingskoncept i landevejsdisciplinen, som også i fremtiden vil udgøre det allervigtigste fundament for dansk cykelsport. Også set i lyset af, at vores bedste baneryttere altid vokser ud af en tidlig opvækst i en landevejsklub.

I U19-sektionen er vores hovedfokusområde derfor “uddannelsen” af rytterne i denne tidlige fase af deres spirende elitekarrierer. Uddannelse i forhold til en struktureret tilgang til sporten og herunder til træning, restitution, kostindtagelse, anti doping mv. Uddannelsen fortsætter i rytternes U23-tid, hvor vi samtidig skærper fokuserer på, at rytterne skal lave resultater for dermed at opnå en World Tour kontrakt.

Generelt ser vi en tendens til, at de unge ryttere tidligere end før har bedre rammer og forudsætninger for at leve og prioritere nærmest som professionelle. Det medfører, at flere og flere ryttere træner for meget og for intensivt, og herunder at de tager på flere eller ligefrem adskillige træningslejre i udlandet henover et kalenderår. I nogle tilfælde på bekostning af passende fokus på uddannelse og kontinuerlig, stabil, sportslig udvikling. Det er vigtigt, at vi hele tiden imødekommer denne tendens ved at forholde os aktivt til rytternes træningsindsats, hvilket vi gør ved at indsamle rytternes træningsregistreringer og månedligt give dem konstruktiv feedback på deres træning.

Talentudviklingsmodellen som vi i Danmarks Cykle Union arbejder med, tager udgangspunkt i en stabil, afbalance-ret og kontinuerlig progression, hvor rytterne fra 15-års alderen stille og roligt bygges op og forberedes på et muligt fremtidigt liv som fuldtidsprofessionelle atleter. Både fysisk, mentalt og socialt.



Talentudviklingskonceptet, landevej, herrer

RELATIONEN TIL HERRE ELITE RYTTERNE

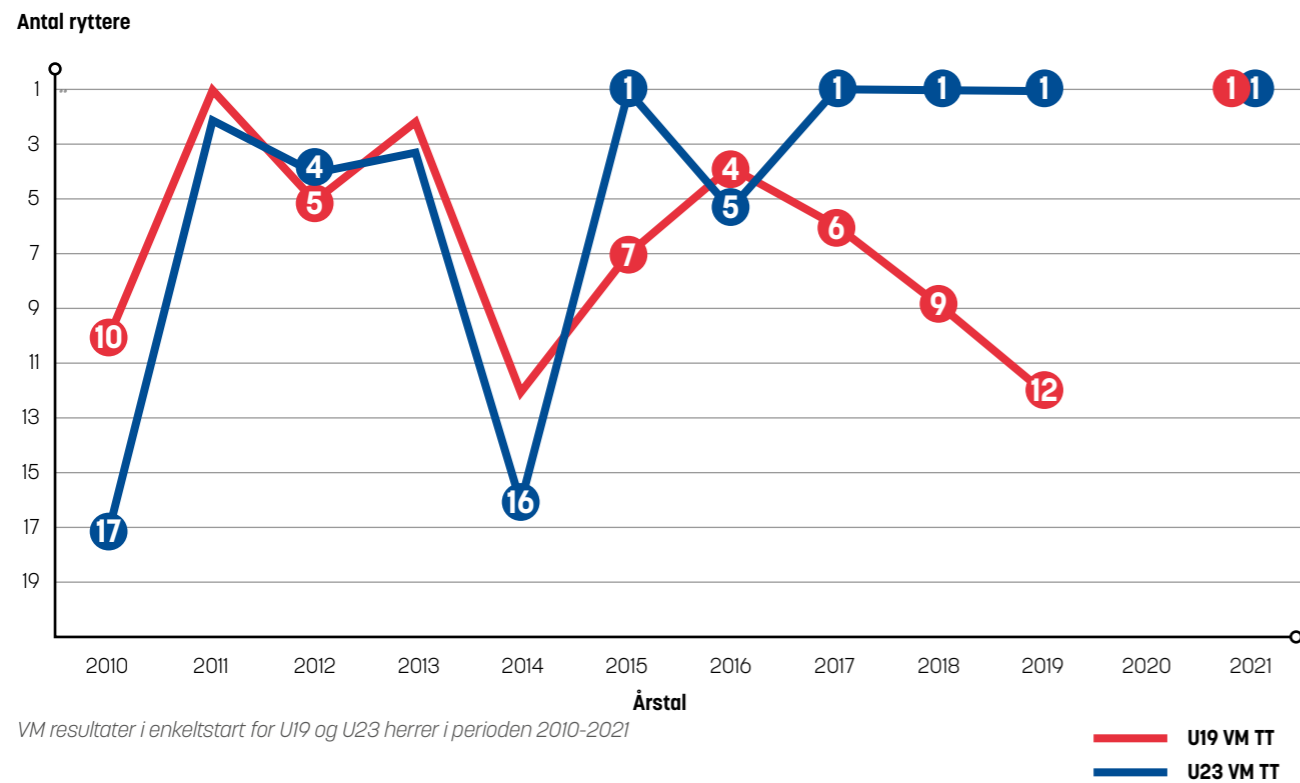
Med målet om også i landsholdsregi at udnytte det i disse år enorme samlede potentiale i Herre Elite, er det af afgørende betydning, at vi bevarer og udbygger den nære og fortrolige relation til de professionelle ryttere. Vi kender dem rigtig godt fra deres ungdomsår, og det skal vi sikre os gavn af, også når de når verdenseliten. Vi oplever ofte, at den personlige support, vi kan tilbyde, kan gøre betydelig forskel for rytterne, på trods af at de lever deres liv på topprofessionelle hold. Det er derfor et mål for os at skabe de “touch points”, som skal til for at underbygge de gode relationer.

Noget af det vi også kan bidrage de professionelle landevejsryttere med, er high-performance support i specifikke situationer. Rytterne har fine forhold og muligheder på deres hold, men alligevel oplever vi jævnligt, at de søger tilbage til os og til de muligheder, vi sammen med Team Danmark kan tilbyde dem.

Et eksempel på dette er enkeltstartsdisciplinen, som vi i fremtiden gerne vil sætte endnu mere på dagsordenen, end vi tidligere har gjort. Både for eliten og i ungdomslandsholdsregi. Og det på trods af at Danmark absolut har kunnet karakteriseres som en “enkelstarts nation” i de seneste mange år.

Et strategisk indsatsområde i U23-kategorien er således enkeltstarten, som vi i samarbejde med Team Danmark vil gribe mere metodisk an med fokus på både fysiologiske og mentale aspekter af disciplinen.

Andre eksempler på områder, hvor vi kan tilbyde de professionelle ryttere support, som de profiterer af, er idrætsmedicin, kostvejledning og sportspsykologi, hvor vi nyder stor gavn af Team Danmarks ekspertise.



I U17- og U19-kategorierne på pigesiden er det nødvendigt, at vi i Danmarks Cykle Union i fremtiden i endnu højere grad påtager os ansvaret for talentudviklingen. Vi skal være en af hoveddrivkræfterne bag både rytternes sportslige og personlige udvikling samt bag deres sociale forankring i sporten. Det er afgørende for vores forudsætninger for også i fremtiden at skabe kvinderyttere, som kan begå sig i verdenseliten.

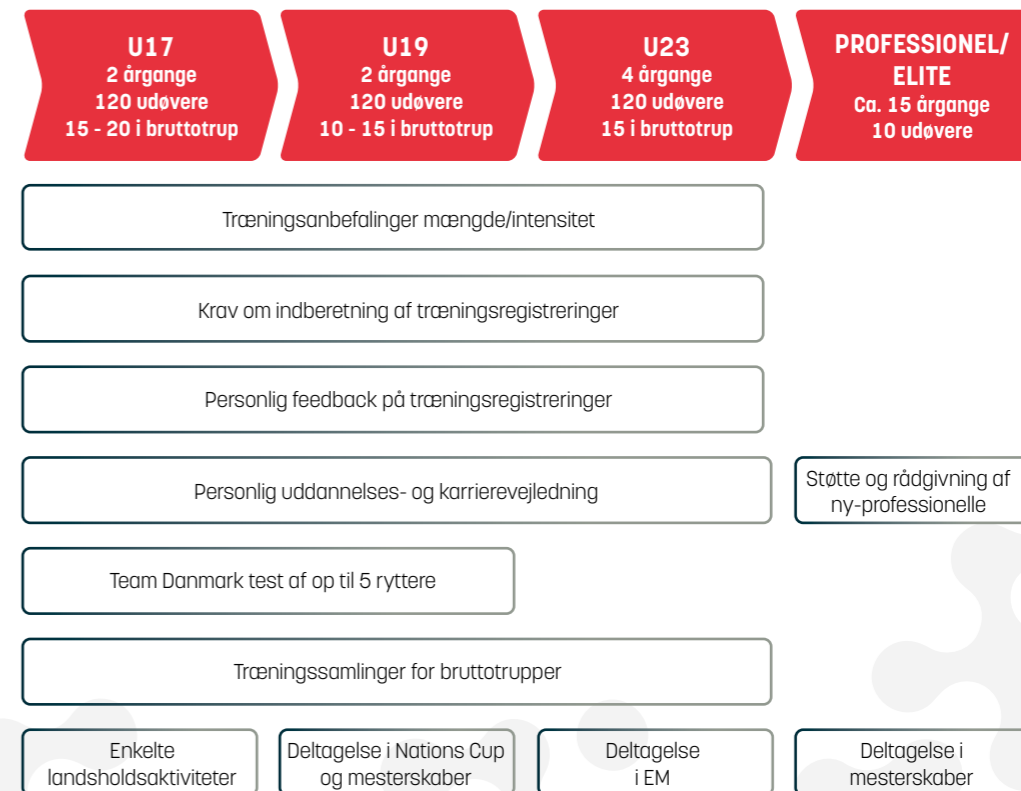
I vores bruttolandsholdstrupper for piger er der rigtig mange, der træner godt. Og også markant mere end vi tidligere har oplevet. En udvikling som vi selvfølgelig meget gerne vil fastholde, og som er skabt ved en målrettet bearbejdelse af rytternes opfattelse af, hvad der skal til, samt ved månedligt at følge op på pigernes træning.

Her vil vi også arbejde videre på at skabe og videreudvikle en aldersrelateret elitekultur blandt pigerytterne. En kultur som naturligvis skal være høje tilpasset rytternes alder og udviklingstrin. Det er vigtigt, at elitekulturen ikke blot vedrører træ-

ningsindsatsen, men også indstillingen og tilgangen til styrketræning, kost og ernæring, restitution, anti doping, generelt skarpe elitære prioriteringer mv.

Det er også vigtigt, at flest mulige piger prøver sig af i bane-sporten. Fordi de her bliver tilbudt et godt udviklingskoncept, deltagelse i et elitært trænings- og konkurrencemiljø samt et fællesskab med jævnaldrende piger med samme drømme og ambitioner som dem selv. Vores opgave i den forbindelse er at animere pigerne til også at prøve at køre på banen, samt at opretholde og udbygge et attraktivt udviklingstilbud her.

Et succesfuldt initiativ, som vi vil holde fast i, er de månedlige landsholdssamlinger i Danmark. Det har stor betydning for pigerne, at de ofte bliver bragt sammen, da de ikke nødvendigvis møder ligesindede i deres lokalområder – altså piger på deres egen alder med passion for cykelsport. Vigtigt er det også, at pigerne har mulighed for at deltage i tilpas udfordrende og der-



Talentudviklingskonceptet, landevej, damer

med motiverende cykelløb. I 2020 introducerede vi en model, hvor hver enkelt U-17 rytter inden sæsonen tager stilling til, om hun vil køre cykelløb i klasse med U15-piger og -drengene eller med U17-drengene. Hvorefter der i sæsonen er udpeget to "elevatordage", hvor pigerne kan vælge at rykke op/ned. For nogle

piger er det motiverende udelukkende at køre i felt med piger, mens andre finder motivation i at køre stærkt sammen med og mod drengene. Det har stor betydning for fastholdelsen af pigerne, at vi er i stand til at håndtere begge ønsker.

STRATEGISKE FOKUSPUNKTER, LANDEVEJ

- Vi vil bibeholde et skarpt fokus på "cykelrytter-uddannelsen" af de unge ryttere. For dermed at modvirke for tidlig specialisering og overdreven professionel livsstil blandt U19-rytterne.
- Vi vil animere dygtige landevejsrytterne til også at give banedisciplinen en chance.
- Vi fokuserer på at udbygge den gode, tætte relation til de professionelle ryttere. Og herunder at tilbyde dem al den støtte vi kan.
- Målrættede tiltag og initiativer skal sikre, at vi på herresiden fastholder vores position som "enkelstartsnation i verdensklasse" i fremtiden.
- Vi arbejder videre med opbygningen af en aldersrelateret elitekultur i U17- og U19-pige-grupperne.
- Vi vil sikre en konkurrencestruktur, som fastholder piger i cykelsporten.

RESULTATMÅLSÆTNINGER, LANDEVEJ

Vores målsætning for Herre Elites vedkommende er, at vi også i de kommende OL-cykler kører med om topplaceringerne ved de internationale mesterskaber (EM, VM og OL) i linjeløb. Konkret målsætter vi at køre i top 5 ved VM, og vi tror på, at vi kan vinde VM-medaljer mindst én gang i hver OL-cyklus. På VM-enkelstarterne målsætter vi også top 5, og vi tror på, at vi i de kommende år kommer til at tage medaljer, når alt lykkes på dagen.

For Dame Elites vedkommende er den overordnede målsætning den samme som for herrerne, nemlig at vi kører med om medaljerne i linjeløbene ved EM, VM og OL. Konkret målsætter vi at køre i top 8 både i linjeløbene og på enkelstarterne.

I mændenes U23-kategori går vi efter at lave resultater, da der skal resultater på CV'et, hvis drømmen om en World Tour kontrakt skal opfyldes. Så her er toprelister et mål, uden at vi formulerer helt specifikke målsætninger.

Vi arbejder ikke med specifikke resultatmålsætninger i U19-klasserne. Men vi ved, at fokuseret, langsigtet og kompetent arbejde på ungdomsniveau også medfører sportslige resultater.



BANE

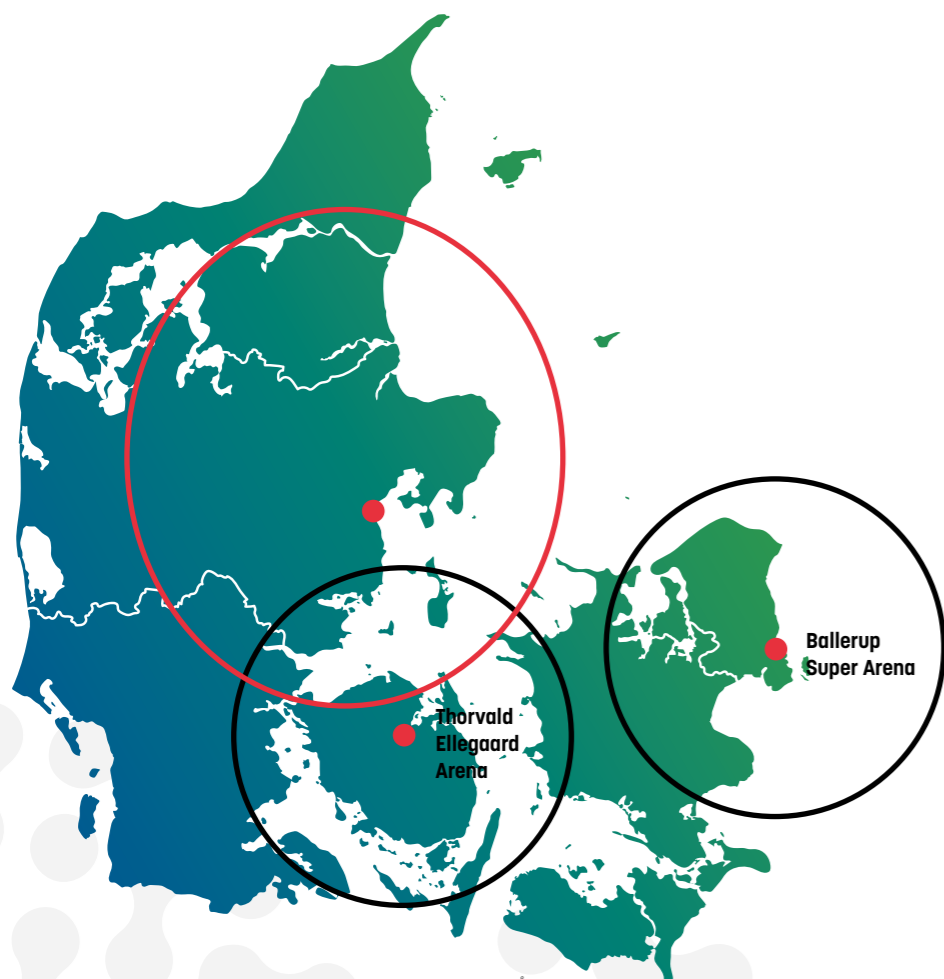
Danmark befinder sig i verdenseliten i OL-disciplinerne 4.000 meter holdfølgelsesløb, parløb og omnium for herrer. For de kvindelige rytteres vedkommende er vi en del af verdenseliten i OL-disciplinerne parløb og omnium.

Vores satsning på herresiden har i mange år taget form som et holdløbsprojekt, mens vi med kvinderne arbejder med et parløbsprojekt, da vi på nuværende tidspunkt ikke har den kritiske masse af ryttere, som skal til for at satse på holdløbsdisciplinen.

I talentudviklingssammenhæng har vi arbejdet med kraftcentertræning i Odense for drenge siden sæsonen 2014/2015, mens vi for pigernes vedkommende søsatte en tilsvarende kraftcentertræning i Ballerup i sæsonen 2019/2020. Disse

kraftcentre er af afgørende betydning for fremtidens resultatpotentiale, fordi det er en grundlæggende præmis, at vi arbejder med et råmateriale, der er så småt, som det overhovedet kan være.

Helt grundlæggende er banesporten meget begrænset af manglen på faciliteter. Som det er nu, findes der kun to overdækkede cykelbaner i Danmark: Banen i Ballerup Super Arena og banen i "bobbel-hallen" i Odense (Thorvald Ellegaard Arena). Og dertil kommer en udendørs cementbane i Århus. Der ligger derfor et ENORMT potentiale i opførelsen af en cykelbane et centralt sted i Jylland, da vi dermed også vil kunne rekruttere ryttere fra det meste af Jylland. Hvor vi, som det er nu, først og fremmest rekrutterer fra Storkøbenhavn, Midtjylland, Fyn og Østjylland.



Rekrutteringspotentiale ved opførelse af en cykelbane i Århus



FREMTIDSPERSPEKTIVER

Rammen om det danske banelandshold for herrer forbliver et holdløbsprojekt frem mod OL i både 2024 og 2028. Det vil sige, at vi fortsat vil bygge vores satsning op omkring et 4.000 meter hold. Samtidig med at vi også fortsat vil satse på OL-disciplinerne parløb og omnium. De fleste af de ryttere, som har udgjort banelandsholdet i perioden til og med 2021, satser mere målrettet på landevejen efter OL i Tokyo, og det betyder, at vi i betydelig grad har skiftet ud på vores hold. Vi er derfor i færd med at integrere nye, unge ryttere på vores banelandshold fra efteråret 2021, og vi tror på, at også de vil være i stand til på relativt kort sigt at sikre os en plads i den absolutte verdenselite i de discipliner, vi satser på. Og så forventer vi, at alle ryttere som deltog i Tokyo, også er til rådighed, når vi nærmer os Paris 2024.

Med kvinderne står vi delvist foran en ny start. Vi har ikke umiddelbart de seniorryttere, som skal supplere de nuværende ryttere på højeste internationale niveau, og derfor retter vi vores fokus endnu mere mod talentudviklingen, hvor vi heldigvis ser en række spændende ryttere på vej. Det er vores store ambition at etablere et holdløbsprojekt i U19 allerede fra 2022, og så er det målet at føre dette projekt op på seniorniveau

frem mod OL 2024 med en drøm om OL-medaljer i 2028. Disse ambitioner forudsætter, at vi arbejder målrettet med pigerne både på banen og på landevejen.

REKRUTTERING OG FASTHOLDELSE – BETYDNINGSFULDE NØGLER

I OL-cyklussen 2022-2024 er det vigtigt, at vi intensiverer indsatsen i forhold til at sikre fødekæden til banelandsholdet. Hvor vi hidtil har opereret med et meget smalt hold til langt de fleste konkurrencer og træningslejre, er det vores hensigt, i fremtiden at indlede vores målrettede rekruttering ved at invitere udvalgte U19-ryttere ind omkring vores olympiske baneprojekt.

Det er i den forbindelse en vigtig opgave for Danmarks Cykle Union at præsentere banelandsholdets ryttere for "en pakke", hvor de kan se dem selv vinde en OL-medalje som baneryttere, samtidig med at de ser en udviklingsvej frem mod en World Tour kontrakt på landevejen. En vej, som vi har set en række ryttere vælge med succes i de senere år.

Historisk set har det såkaldte "Mini 6-dagesløb" spillet en betydningsfuld rolle for unge baneryttere. Her har unge drenge

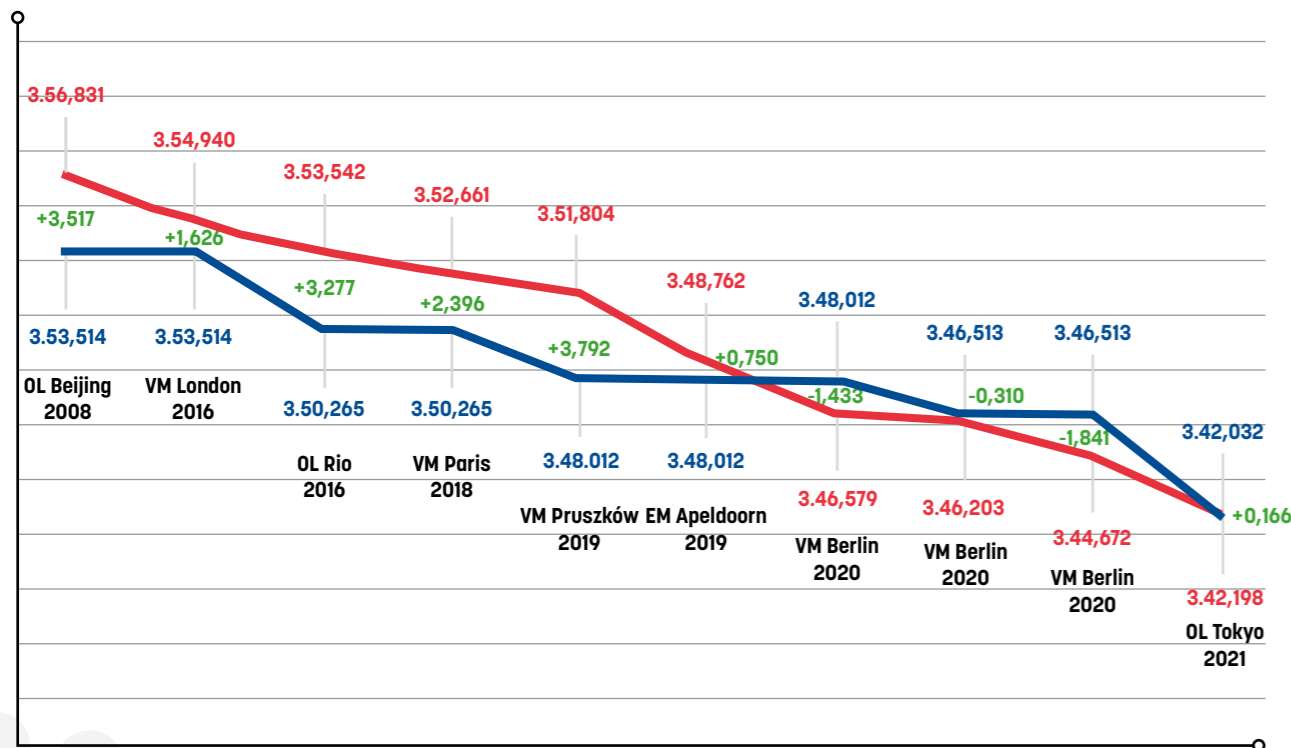
og piger kørt deres eget løb, sideløbende med og under afholdelsen af de voksnes københavnske 6-dagesløb. Hvormed mange ryttere allerede tidligt har fået en fantastisk oplevelse forbundet med det at være banerytter. Da der imidlertid ikke længere køres 6-dagesløb i København, må vi forberede os på, at vi i fremtiden skal tage ansvar for at skabe alternativer til Mini 6-dagesløbet. Det ansvar ønsker vi at tage i samarbejde med cykelklubben DBC, som har hjemmebane i Ballerup Super Arena.

En af flere nøgler i forhold til rekruttering og fastholdelse af ryttere til banesporten er, at vi er i stand til at tilbyde et interessant program til rytterne i U19-klassen. For at skabe og fastholde deres interesse, er det nødvendigt, at de ser et perspektiv i forhold til international konkurrencedeltagelse, tilsvarende det de tilbydes på landevejen. Det er derfor vores plan hvert år at stille til start ved enten EM eller VM samt i ét internationalt banestævne yderligere hver sæson. Og så skal vi kunne tilbyde U19-banelandsholdet to internationale etapeløb på landevejen.

CYKLINGENS SVAR PÅ FORMEL 1

Banesporten er blevet markant mere højteknologisk og videnskabeligt baseret i de senere år. På et plan så en banesatsning i dag nærmest har karakter som et mindre Formel 1 projekt. Det betyder, at det reelt ikke er realistisk at markere sig i verdenseliten i 4.000 meter holdfølgelsesløb, hvis ikke man udover verdensklasseryttere og -trænere har et videnskabeligt set-up på et tilsvarende niveau. Som en konsekvens heraf, har vi arbejdet med teknologi, aerodynamik og udstyr i Danmarks Cykle Union i en længere periode med ekstern bistand fra Team Danmarks eksperter.

Der er ingen tvivl om, at fremtidige internationale toppræstationer vil være betinget af, at vi er i besiddelse af videnskabelig ekspertise på allerhøjeste niveau. Et faktum der betyder, at vi også i fremtiden må prioritere midler til dels at ansætte en udstyrs- og innovationsmanager, dels til et passende R&D-budget.



Verdensrekordtider vs. Danmarks tider i 4.000 meter holdfølgelsesløb, 2008-2021

DET KOMMERCIELLE POTENTIALE

Banelandsholdets position i den absolutte verdenselite betyder, at vi løbende har mulighed for at indgå sponsorater og partnerskaber til fordel for både vores økonomi og vores sportslige udvikling. Typisk med fabrikanter af cykler, dragter og andet udstyr. Samtidig sikrer den organisationsstruktur, som er udviklet over de seneste 2-3 år i Danmarks Cykle Union, at der nu eksisterer et meget tæt samarbejde mellem eliteafdelingen og udviklingsafdelingen, hvilket bl.a. fører til kommercielle aftaler, der understøtter og bidrager til vores sportslige udvikling.

I fremtiden er vores kommercielle tilgang, at vi gerne indgår længerevarende kommercielle aftaler, under forudsætning af at mulige samarbejdspartnere både har et ønske om, og er i stand til at forestå en fortløbende udvikling af deres produkter. På en måde så vi ikke "sælger os selv ud af verdenseliten". Og tilsvarende under forudsætning af, at vi får direkte indflydelse på udviklingen af det udstyr, vi indgår aftaler om.

STRATEGISKE FOKUSPUNKTER, BANE

- Rekruttering af nye baneryttere er et hovedfokusområde i fremtiden.
- Kraftcentertræningerne udgør hjørnesten i forhold til vores præstationsniveau i de kommende OL-cyklusser. Så her vil vi skærpe fokus og indsats yderligere.
- Vi vil tilbyde U19-rytterne på både drenge- og pigesiden en hjemlig og en international aktivitetsplan, der gør det attraktivt at være banerytter allerede på ungdomsniveau.
- Det er et mål for os at etablere et holdløbsprojekt for U19 piger i 2022, og i forlængelse heraf, at dette føres op på seniorniveau frem mod 2024/2028.
- Vi vil skærpe fokus på at bevare fødekæden til elitelandsholdet. Bl.a. ved at inddrage flere ryttere udenfor top 5 i vores aktivitetsprogram for herrer.
- De kommende års udvikling er betinget af, at vi er på omdrejningshøjde med de bedste, hvad angår teknologisk udvikling. Og derfor vil vi fortsætte og gerne skærpe vores nuværende målrettede indsats på området.

RESULTATMÅLSÆTNINGER, BANE

Det er et stort mål for os at vinde både olympiske medaljer og EM- og VM-medaljer i holdfølgelsesløb for herrer i de kommende OL-cyklusser.

Ved OL i 2028 er det vores drøm og mål at lave OL-medaljer i holdfølgelsesløb for kvinder.

I parløb og omnium for både herrer og damer er det vores målsætning at køre top 8 ved EM, VM og OL i de kommende OL-cyklusser. Samt at vinde medaljer med jævne mellemrum.



BMX

BMX Racing disciplinen er relativt ny, både i olympisk sammenhæng og som disciplin i Danmarks Cykle Union. BMX Racing var således på det olympiske program for første gang i 2008, mens BMX-disciplinerne overgik fra Danmarks Motor Union til Danmarks Cykle Union i 2017.

På verdensplan er BMX Racing inde i en rivende udvikling, netop fordi disciplinen for 12 år siden blev olympisk. Flere og flere lande satser mere og mere, hvilket år for år øger den internationale konkurrence. I dag arbejder de mest succesfulde nationer med topprofessionelle og målrettede koncepter; ofte inspireret af den måde, der allerede arbejdes på i andre af cykelsportens discipliner.

Udviklingen af disciplinen BMX Racing har udgjort et af Danmarks Cykle Unions indsatsområder siden 2017, idet satsningen hidtil har været af begrænset karakter. Vi er imidlertid nu i færd med at opbygge et målrettet talentudviklingskoncept med udgangspunkt i regionale samlinger, kraftcentertræning og landsholdsaktiviteter på ungdomsniveau. Og så arbejder vi målrettet med en foreløbigt relativt smal elitegruppe.

Den øgede internationale konkurrence betyder, at det kræver mere og mere at være med på højeste niveau og herunder at vinde internationale mesterskabsmedaljer. Alligevel er vi overbeviste om, at dansk BMX i fremtiden vil kunne blande sig i verdenseliten, da vi indtil videre ikke har været i nærheden af at udnytte det potentiale, der er, og da vores koncept som nævnt er under udformning og hastig udvikling.

Således er vi først lige påbegyndt den målrettede opbygning af en elitekultur med fokus på alle de facetter, der udgør forudsætningerne for at skabe verdensklassecykelryttere. Som eksempel herpå var det først i 2020, at vi dels formulerede egentlige træningsanbefalinger, dels påbegyndte systematisk indsamling af rytternes træningsregistreringer. Træningsdata som allerede nu har dokumenteret, at der potentielt er store fremskridt i vente.

ET LANDSHOLDSTEAM OG ET NATIONALT TRÆNINGSCENTER

Danmark er et lille land med få indbyggere, og det betyder, at vi arbejder med en relativt smal elite – også i BMX. Den logiske konsekvens heraf er, at de bedste ryttere skal træne og være så meget som muligt sammen for dermed at presse hinanden til yderligere udvikling. Samt for i fællesskab at opbygge den elitære træningskultur, som er en forudsætning, når målet er at skabe en gruppe af ryttere, som har højt internationalt niveau. Med alt hvad det indebærer i forhold til træningsmængde, disciplin, elitært mind-set og i det hele taget 24/7-tilgangen til det at være atlet.

Det er vores ambition i løbet af OL-cyklussen 2022-2024 at påbegynde den målrettede opbygning af et landsholdsteam for både herrer og damer. Et team som skal have hjemmebane på et Nationalt Træningscenter. Træningscenteret skal være den facilitet, hvor landsholdsrytterne dagligt træner sammen, både på banen og i styrketræningscenteret. Og hvor de har mulighed for daglig kontakt med landstræneren, som også skal fungere som personlig træner for samtlige ryttere. Med tiden er det planen, at landsholdsteamet skal bestå af minimum fire herre- og fire dameryttere. Et omfang der for herrerens vedkommende ikke helt er grundlag for allerede i 2022. Da landsholdsteamet imidlertid udelukkende skal være for ryttere med internationalt potentiale, og altså ikke blot for dem, der er bedst i Danmark, er målet, at vi over en 3-årig periode løbende udbygger truppen i takt med, at potentialet viser sig.

Det er planen, at landsholdsteamet skal have København som hjemmebane, da der her er en udendørs bane med internationalt format, mange uddannelsesmuligheder samt en international lufthavn. Optimalt set er landsholdsteamets hjemmebane – det nationale træningscenter – en indendørs hal, da det ville forbedre træningsmulighederne markant, ikke mindst i vinterhalvåret. Det vil derfor være en kæmpe fordel, hvis udendørsbanen på Amager bliver overdækket eller ombygget til en hal, som dermed også ville danne rammen om det BMX

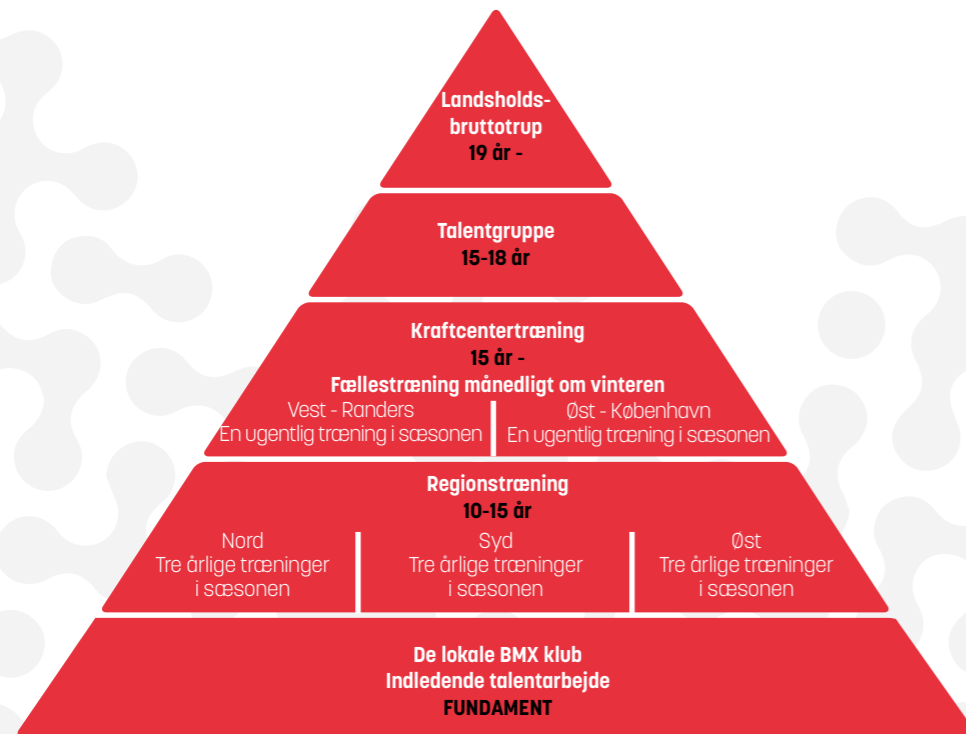
VM, som København er udpeget som vært for i 2025. En dialog med Københavns Kommune vedrørende ombygningen af BMX-banen til en hal, vil derfor være en naturlig del af en kommende proces vedrørende udviklingen af et dansk landsholdsteam og et nationalt træningscenter.

TALENTUDVIKLINGSKONCEPTET I BMX

Siden 2017 har vi taget de første skridt imod implementeringen af et nyt og mere målrettet talentudviklingskoncept. På nuværende tidspunkt arbejder vi med en Talentgruppe, som jævnlige træner og tager ud til internationale konkurrencer sammen. Derudover er der etableret et Kraftcenter Øst i Kø-

benhavn og et Kraftcenter Vest i Randers, ligesom vi er i færd med at organisere regionstræninger på tre regionale centre. Talentgruppetræningerne og kraftcentertræningerne er for udtagne ryttere, mens der til de regionale træninger inviteres bredt blandt alle interesserede ungdomsryttere.

Både kraftcentertræningerne, de regionale træninger og Talentgruppetræningerne og den røde tråd mellem de forskellige træninger udgør betydningsfulde indsatsområder i de kommende OL-cykusser. Ikke mindst fordi vores senior landsholdsteam i fremtiden bl.a. skal befolkes af de årgange, der nu er U15-, U17- og U19-ryttere.



Talentudviklingskonceptet i BMX Racing-disciplinen

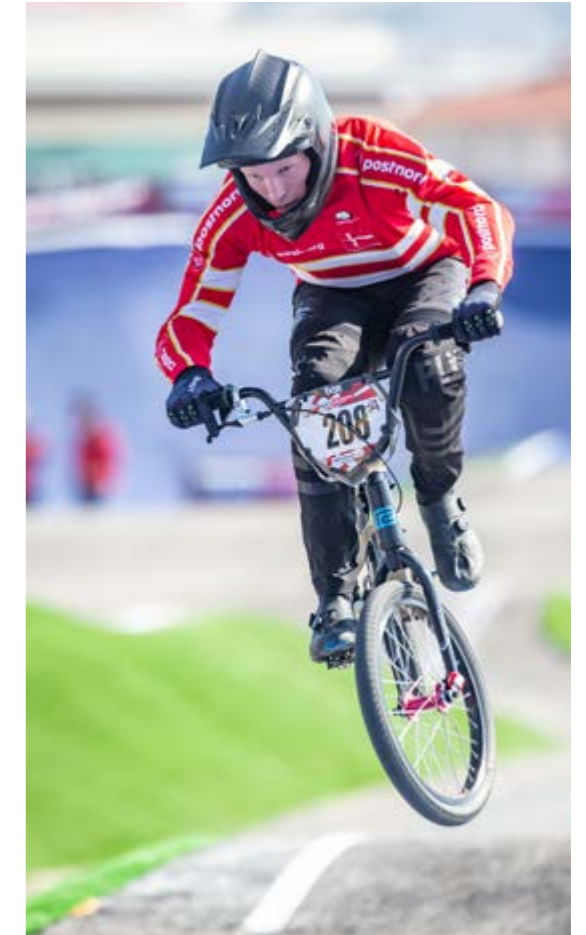
ELITEKULTUREN I BMX

Også i forhold til vores talentudviklingsarbejde har vi skarpt fokus på opbygningen af en elitekultur, som også for denne gruppes vedkommende selvfølgelig er aldersrelateret. Rytterne skal stifte yderligere bekendtskab med, hvad det vil sige at være en spirende eliteatlet, der lever og ånder mere og mere for sporten, samt inddrager flere og flere elitære parametre i

forhold til både banetræningen, den fysiske træning, mentaltræning samt restitution, kost og ernæring. I den forbindelse holder vi fast i, at rytterne ikke på egen hånd kan tilmelde sig World Cups og EM, ligesom de selvfølgelig fortsat heller ikke frit kan melde sig til VM. Betydelige internationale stævner er noget, man kvalificerer sig til!

STRATEGISKE FOKUSPUNKTER, BMX

- Vi vil arbejde for at etablere et landsholdsteam og et nationalt træningscenter, for på den måde at styrke de kommende års elitære udvikling.
- Vi vil have skarpt fokus på den fortsatte udvikling af en elitekultur i dansk BMX. Både på eliteniveau og blandt talenterne.
- Vi vil arbejde målrettet for at skabe og understøtte de røde tråde mellem de regionale træninger, kraftcentertræningerne og Talentgruppetræningerne.
- Vi vil arbejde for, at der indenfor en overskuelig fremtid etableres en indendørs BMX-bane med international standard. Blandt andet som ramme om vores nationale træningscenter.



RESULTATMÅLSÆTNINGER, BMX

For kvindernes vedkommende målsætter vi top-8 placeringer ved World Cups og internationale mesterskaber i OL-cykussen 2022-2024.

På herresiden er det for tidligt at have en konkret resultatforventning i perioden 2022-2024. I OL-cykussen 2025-2028 er det vores mål at køre minimum top-16 ved både World Cups og internationale mesterskaber. Og forhåbningen er til mere!

Op til OL 2024 skal vi have mindst to dameryttere i top-16 og mindst én herrerytter i top-25 på verdensranglisterne.

I talentudviklingssammenhæng formulerer vi ikke specifikke resultatmålsætninger, idet vi selvfølgelig forsøger at vinde, hver gang vores ryttere er til start. På dette niveau er målet i stedet at skabe den fødekæde af ryttere, som i de kommende år skal befolke vores landsholdsteam.

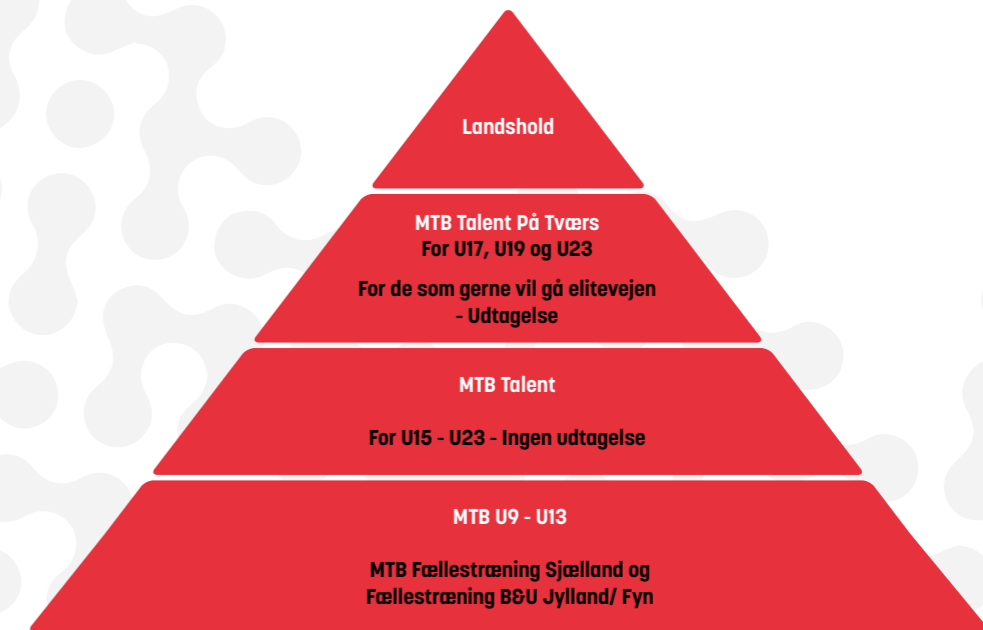
MTB

MTB-disciplinen har stort momentum i Danmark i disse år. Det ses på antallet af MTB-ryttere, som er stigende i et omfang, så flere klubber må begrænse tilgangen af nye ryttere pga. trænermangel. Lokalt findes stærke talentudviklingsmiljøer, som i høj grad er med til at sikre en bæredygtig og kontinuerlig udvikling af rytterne, dog primært med nationalt konkurrencefokus.

Fra Danmarks Cykle Unions side har vi opbygget et talentudviklingsprogram, som udgøres af koncepterne MTB Talent (U15, U17, U19 og U23) og MTB Talent På Tværs (U17, U19 og U23). Til MTB Talent inviteres bredt, så alle der ønsker det, kan

deltage. MTB Talent På Tværs derimod er for potentielle elite-ryttere i U17-, U19- og U23-klasserne, så her foretager vi regulære udtagelser. Som overbygning til disse to koncepter arbejder vi med et U19-landshold, som er forbeholdt de få udvalgte.

På eliteniveau arbejder vi både for herrernes og damernes vedkommende med en række ryttere, som vi har store forventninger til. I en grad så vi tror på, at vores bedste ryttere i de kommende to OL-cyklusser vil være at finde i top 10 på verdensranglisterne for hhv. mænd og kvinder.



Oversigt over Danmarks Cykle Unions MTB talentudviklingsprogram



TID TIL MERE

Talentudviklingskoncepterne MTB Talent og MTB Talent På Tværs er tidskrævende opgaver. På årlig basis samler vi op mod 140 forskellige ryttere til i alt omkring 25 dages trænings-samlinger. Disse to koncepter lagt sammen med arbejdet med de bedste ungdomslandsholdsryttere og senioreliten gør landstræneropgaven for omfattende til én enkelt fuldtidsansættelse. Det er derfor vores mål i OL-cyklussen 2022-2024 at deltidsansætte en ungdomslandstræner med ansvar for vores talentudviklingskoncepter og for ungdomslandsholdet.

Udviklingen og opgraderingen af både den centrale og den regionale talentudviklingsindsats udgør altså et fremtidigt fokusområde. Med start efter OL i Tokyo og dermed fra 2022. I den forbindelse er det vores plan at definere og udpege regionale, geografiske områder, som med fordel kunne arbejde endnu mere struktureret med talentudvikling. Og her tænker vi både klubber og elitekommuner ind som aktivt medvirkende både økonomisk og praktisk. Vi forestiller os med andre ord en form for mere bredt orienterede regionale kraftcentre. Vores tovholder på den indsats skal være en fremtidig ungdomslandstræner med talentudvikling som fokusområde.

Afhængig af graden af den forstærkede lokale/regionale indsats på talentudviklingsområdet kan det blive aktuelt at rejse ud med flere U19-ryttere til internationale konkurrencer med landsholdet. For, sammenholdt med den regionale indsats, også ad den vej at sikre udviklingen af et større råmateriale som fødekæde til de kommende års elite.

Og så udgør pigegruppen et vigtigt fokusområde i fremtiden. Vi tror på værdien af at arrangere rene pigesamlinger med specifikt fokus på målgruppen, og på de problemstillinger og udfordringer de har tilfælles i forhold til deres deltagelse i eliteidræt.





ELITÆRE PERSPEKTIVER

Vores nuværende elitegruppe er temmelig smal, hvilket betyder, at ganske få ryttere bærer ansvaret for OL-kvalifikation. En uholdbar situation, som vi gerne vil ændre på. Det er derfor vores målsætning at skabe en bredere elite med internationalt niveau, bl.a. ved i højere grad end det er tilfældet nu, at samle de bedste U19- og eliteryttere til elitære samlinger og på træningslejre i udlandet. For på den måde at skærpe flere af de ryttere, som i dag ikke bliver udfordret tilstrækkeligt i deres lokalområder.

Det har stor betydning, at vores bedste seniorryttere kører på de store internationale fabriks hold, og derfor ser vi det også som en vigtig opgave for os, aktivt og målrettet at arbejde for

at opretholde en god dialog med relevante internationale hold. Helt konkret er vores ambition, at 7-10 danske ryttere i 2024 kører på internationale fabriks hold, hvor antallet i 2021 er 5.

Og så er det vigtigt, at vi fortsat vedligeholder og udbygger elitekulturen i dansk MTB. Både for herrer og damer. Vi er i besiddelse af et stærkt fundament, personificeret ved de landsholdsryttere, som for fleres vedkommende har været en del af vores forskellige landshold siden 2011. Vi skal udnytte det momentum, som disse ryttere skaber med deres stærke tilhørsforhold til landsholdet og kulturen omkring landsholdet. Og vi skal understøtte, at de forbliver gode og aktive rollemodeller for den næste generation af ryttere.

STRATEGISKE FOKUSPUNKTER, MTB

- Vi vil arbejde målrettet med at skabe stærke, regionalt forankrede talentudviklingsmiljøer i samarbejde med klubber og elitekommuner.
- Vi vil arbejde aktivt for at få vores bedste eliteryttere ind på gode, stabile fabriks hold. Ved at skabe, opretholde og anvende vores internationale netværk.
- Vi ønsker at afholde flere samlinger for de bedste U19- og eliteryttere. Med fokus på at skabe en bredere elite med internationalt niveau.
- Vi vil arbejde aktivt for at få vores bedste elite-ryttere ind på gode, stabile fabriks hold. Ved at skabe, opretholde og anvende vores internationale netværk.

RESULTATMÅLSÆTNINGER, MTB

Det er vores målsætning, at vi ved OL i 2024 og 2028 kvalificerer to herre- og to dameryttere. Og den specifikke resultatmålsætning er, at vi kører i top 10 i begge kategorier. Samme målsætning gælder ved World Cups, EM og VM i perioden 2022-2028, hvor vi også tror på medaljer.

På ungdomsniveau forventer vi, at vi fortsat vil være blandt de fem bedste nationer i verden. Og vi tror på, at vi med vores fremtidige, langsigtede talentudviklingskoncept og de udviklingsmuligheder det medfører, kan vinde medaljer ved internationale mesterskaber. Idet det overordnede fokus er at skabe udvikling samt en fortsat fødekæde til elitelandsholdet.



@hestkjaer

CYKELCROSS

På trods af disciplinens ikke-olympiske status, er der relativt mange, der kører cykelcross, og det er en af årsagerne til, at vi bruger energi og midler på området. Vi ser dog som regel, at ryttere med et større fysisk potentiale oftest før eller siden prioriterer en anden af cykelsportens discipliner, fordi de repræsenterer en mulig professionel levevej, hvilket indtil videre ikke er tilfældet for cykelcross i Danmark.

Efter VM i 2019 besluttede vi at prioritere både træneren og aktivitetens midler anderledes end hidtil. Vi valgte at sætte 100% på den unge generation med udgangspunkt i den vurdering, at den daværende elite dels var aldrende, dels at den ikke havde potentiale til at lave bemærkelsesværdige og tilfredsstillende resultater internationalt.

Vi bruger derfor vores energi og midler på de unge ryttere, idet vi dels holder udviklingssamlings, dels deltager i de interna-

tionale mesterskaber med dem. Ved siden af denne indsats planlægger og gennemfører Danmarks Cykle Unions cykelcross udvalg en hel del aktiviteter.

Målet med Danmarks Cykle Unions cykelcross satsning er at udvikle ryttere med højt internationalt niveau. Det kræver, at vi fastholder de lovende ryttere, som allerede satser på cykelcross, samtidig med at vi lykkes med at rekruttere og fastholde de ryttere, som skal lave resultater i de kommende år. I den forbindelse er der behov for et opgør med den opfattelse, at cykelcross som disciplin per definition ikke kan kombineres med andre discipliner, for det findes der flere gode eksempler på, både nationalt og internationalt. I de senere år har vi faktisk set nogle af de bedste cykelcross ryttere træde direkte ind på den internationale landevejsscene, hvor de med det samme har kørt sig ind i verdenseliten.

Danmarks Cykle Unions indsats i forhold til arbejdet med de unge ryttere tager udgangspunkt i, at vi skaber dialog med klubberne om, hvordan de bedst opbygger cykelcross fællesskaber både i og på tværs af klubberne. Vores bidrag er deling af vores viden og erfaring, hjælp til strategiudvikling samt landstrænerens deltagelse på talentsamlings. Det er vigtigt, at B&U-træningen i klubberne tager udgangspunkt i udvikling af tekniske færdigheder, samt at der altid er fokus på, at det skal være sjovt at køre cykelcross.

Vi ser det som afgørende for fremtiden, at lokale cykelklubber har kapacitet og motivation til at køre ungdomsprojekter, da Danmarks Cykle Union ikke har tilstrækkelige midler til at være den primære driver. Landstrænerens opgave er at holde god kontakt med og jævnligt besøge relevante klubber for ad den vej at bistå de lokale talentudviklingsinitiativer.

Som supplement til talentudviklingsarbejdet i klubberne findes konceptet Danish Cross Academy (DCA). Et projekt som drives af Danmarks Cykle Unions landstræner og cykelcross udvalget i fællesskab. DCA arrangerer ugentlige cykelcross træninger i vinterhalvåret i seks udvalgte byer (Ålborg, Århus, Vejle, Odense, Holbæk og København). Det er vigtigt, at DCA træningerne har samme form og fokus i alle byer, sådan at der alle steder er det rette fokus på opbygningen af den træningskultur, som har stor betydning for de kommende års niveau og resultater. Det er planen, at DCA-træningerne dels skal være et motiverende supplement til de lokale cykelcross træninger i klubberne, dels at de skal udgøre et muligt attraktivt supplement for landevejsryttere i ungdomsårene, sådan at legende, sjov og teknisk træning ad den vej potentielt bliver en fast del af en rytters udvikling.



Danish Cross Academy byer

I landsholdsregi planlægger vi hver vinter at afholde fem åbne "invitationsstræninger", hvor både aktuelle landsholdsryttere, men også ryttere som normalt ikke er på landsholdet, får mulighed for at deltage. Vi gør det på den måde med yderligere rekruttering for øje, og så ser vi en fordel i, at landsholdsrytterne her kan agere rollemodeller for de øvrige ryttere.

Det er vigtigt, at ryttere, som gerne vil satse på cykelcross, også samtidig opretholder muligheden for at satse på MTB- eller landevejsdisciplinen. Da et valg og dermed fravalg af en disciplin som regel koster cykelcross ryttere. I den forbindelse holder vi os for øje, at rytterne ikke må blive "overbebyrdet" med aktiviteter i form af samlinger og vigtige cykelløb. Og derfor er det vores hensigt i fremtiden at gøre den hjemlige cykelcross cup mere kompakt, så vi sigter imod, at cuppen skal bestå af fem afdelinger, som sammen med DM skal være de løb, hvor vi kommer tættest på internationalt niveau.

Som status og ryttermaterialet er lige nu, bruger vi landsholdsressourcerne på de bedste af de unge ryttere, som er nogle af dem, der gerne skulle lave fremtidens resultater på eliteniveau. Disse ryttere, som er udtaget til en Talentgruppe, inviteres til 3-5 årlige kraftcentertræninger, hvor det kun er de bedste, vi arbejder med. På kraftcentertræningerne arbejder vi med rytternes fysiske udvikling, men vi fokuserer også på teknik, god forberedelse og generel træningskultur. I forhold til konkurrencedeltagelse, deltager vi så vidt muligt i de internationale mesterskaber, og så håber vi på årligt at kunne arrangere enkelte "erfaringsture" til internationale cykelløb. Det er vigtigt at understrege, at Talentgruppen skal drives og udvikles i samarbejde med udvalgte cykelklubber. Fundamentet for videre udvikling er dermed et godt samarbejde mellem Danmarks Cykle Union, cykelcross udvalget og klubberne.

FÆLLES VIDEN, FÆLLES KOMPÉTENCER

Danmarks Cykle Union har en yderst kompetent og velkvalificeret landstrænergruppe, hvor alle trænere besidder store kvaliteter i forhold til den enkelte disciplin. Et fremtidigt fokusområde er, at landstrænerne i endnu højere grad end nu, samarbejder, videndeler og dermed udnytter den samlede mængde af kompetencer. Kort sagt skal landstrænergruppen kendetegnes ved, at trænere sætter en ære i at sætte deres kompetencer i spil til fordel for andre landstrænere og det samlede landsholdsarbejde.

Områder som vi har fokuseret på i de sidste par år, er dels sparring med ryttere, som har potentiale i flere discipliner, dels sparring med ryttere, som står overfor vigtige karrierevalg og -beslutninger. Vi har været gode til at hjælpe ryttere og deres familier med at overskue samlede perspektiver, og vi er lykkedes med at fremstå som det, vi også gerne vil være: Næmlig en god og upartisk sparringspartner med de bedste intentioner på rytternes vegne. Den slags sparring skal være et af vores varemærker – også i fremtiden.

STRATEGISKE FOKUSPUNKTER, CYKELCROSS

- En vigtig opgave består i at understøtte rekrutteringen af nye ryttere til cykelcross.
- Vi vil bearbejde den holdning, at cykelcross ikke kan kombineres med andre discipliner.
- Vi vil gøre vores til at opretholde et godt, frugtbart og helt essentielt vigtigt samarbejde med cykelcross udvalget og med de klubber, der satser på disciplinen.
- Danish Cross Academy er et initiativ, som vi vil bruge energi på at bakke op om.
- Vi vil sikre, at den hjemlige cup er tilpasset behovet, set i et overordnet udviklingsperspektiv.

RESULTATMÅLSÆTNINGER, CYKELCROSS

Resultatmæssigt forventer vi, at danske ryttere har niveau til i fremtiden at køre i top 10 ved internationale mesterskaber i U19-klasserne for både piger og drenge. I U23-klasserne vil top 15 placeringer udgøre tilfredsstillende tegn på, at vi er på rette vej.



ETIKKEN I FOKUS

Som de fleste andre idrætsgrene, navigerer vi i dansk cykelsport og i Danmarks Cykle Union i et farvand, hvor etiske overvejelser ofte naturligt står højt på dagsordenen. Vi må også forholde os til, at cykelsporten hører til i kategorien "risikoidrætter", hvor hård træning og selvdisciplinering kan føre til restriktiv livsførelse samt i yderste konsekvens uhensigtsmæssige beslutninger truffet af ryttere, trænere eller andre. Anti doping, match fixing og atleters og trænernes potentielle usunde tilgang til krop og sjæl, for blot at sætte et par etisk forankrede overskrifter på.

I forhold til emner som disse er det af afgørende betydning, at vi som forbund altid fokuserer på at agere og rådgive på en etisk forsvarlig, afbalanceret og gennemtænkt måde, når vi vejleder ryttere, trænere, forældre og andre interessenter. Det er, og skal vi være, meget opmærksomme på!

I forhold til den værdibaserede tilgang til eliteidrætten og landsholdsarbejdet, og herunder fokus på den samfundsmæssige ansvarlighed, er det oplagt, at det er en kontekst, som vi i fællesskab skal have på dagsordenen. Det står klart, ikke mindst set i lyset af de sager, der har fyldt så meget i eliteidrættens verden i de senere år. Det ansvar tager vi på os i Danmarks Cykle Union.

På trods af, eller måske netop på grund af, ovenstående, er det vigtigt, at vi også holder fast i, at "samfundsmæssig ansvarlighed" med rette må og skal opfattes som et definitions-spørgsmål. Som det også gør sig gældende med begrebet "trivsel". Fordi det ikke til hver en tid kan siges at være 100% samfundsmæssigt ansvarligt at dyrke eliteidræt, hvis man sætter eliteidrætten ind i andre arbejdsmæssige kontekster. F.eks. i forhold til at nogle udøvere måske ikke får den uddannelse, de ville have fået, hvis de ikke dyrkede eliteidræt. Eller at de i det mindste får den i et andet tempo. Ligesom det kan diskuteres, hvorvidt det reelt ligefrem er sundt at træne den mængde og med den intensitet, som det er nødvendigt, hvis man som cykelrytter ønsker at begå sig i den hårde internationale konkurrence.

Så vi er bevidste om, at det, samtidig med at vi indiskutabelt står bag den samfundsmæssigt forsvarlige tilgang til eliteidræt, må og skal italesættes, at trivsel i eliteidrætten ikke altid kan holdes op imod og sammenlignes direkte med trivsel i andre af livets sammenhænge. Der skal være gode rammer, stærke menneskelige relationer og ordentlighed, ja selvfølgelig, men eliteidræt er hårdt og for de færreste, netop fordi det jo kræver så store ofre.



SAMARBEJDET MED TEAM DANMARK

I Danmarks Cykle Union indgår vi i et rigtig godt og konstruktivt samarbejde med Team Danmark og relevante medarbejdere der. Det er et samarbejde, som åbenlyst er til gavn for cykelsporten i almindelighed og for danske landsholdsrytteres præstationer og resultater i særdeleshed. Hvilket gælder for samtlige olympiske discipliner og satsninger.

Fra Danmarks Cykle Unions side er det derfor afgørende, at vi i fremtiden fortsat bestræber os på at være en pålidelig, redelig, professionel og højt kvalificeret samarbejdspartner til Team

Danmark. En samarbejdspartner der udover loyalt samarbejde leverer Guld til Danmark.

I disse år har Team Danmark et stort og velbegrunderet fokus på tilblivelsen og anvendelsen af regulær, forskningsbaseret og elitært brugbar viden. Et fokus som understøttes af store fondsbevillinger. Det fokus vil vi gerne være en aktiv del af. Vi vil derfor gøre, hvad vi kan for at afklare vores mulige deltagelse i relevante forskningsprojekter på tværs af discipliner og emneområder.



Foto: Dan Møller

ØKONOMISKE OG KOMMERCIELLE UDVIKLINGS- PERSPEKTIVER

Danmarks Cykle Unions samlede elitebudget er tilvejebragt af Danmarks Cykle Union og Team Danmark i fællesskab. Derudover modtager Danmarks Cykle Union indirekte støtte i form af "kompetencetimer" stillet til rådighed af Team Danmark.

I dansk cykelsport har vi (markant) færre midler til rådighed end de fleste af de konkurrenter, som præsterer på niveau med os. Ligesom vi har færre midler end nationer, som vi præsterer bedre end. Vi forventer ikke, at vi i fremtiden kommer til at matche andre landes store budgetter, men vi ser det som en ufravigelig forudsætning for videre udvikling, at vi i fremtiden har et større elitebudget til vores rådighed, end tilfældet var i OL-cyklussen frem mod Tokyo 2020.

For udvikling koster penge. Og mere udvikling koster flere penge. Som det fremgår af Drømmen Om Guld, har vi store ambitioner om at tage nye skridt i de kommende år. I nogle tilfælde for at konsolidere vores position i den internationale konkurrence, men hovedsagligt for at vinde nyt land og bringe flere discipliner og ryttere op på et endnu højere internationalt niveau. For at nå det mål, har vi brug for al den støtte, vi kan få fra gode samarbejdspartnere og sponsorer.

Danmarks Cykle Union er inde i en periode, hvor vi omstrukturerer og skærper vores organisation. Vi er bl.a. godt i gang med opbygningen af en udviklingsafdeling, som tager hånd om og koordinerer vores kommercielle aktiviteter, vores kommunikation samt de events, vi er involveret i. Et af formålene med udviklingsafdelingens aktiviteter er, at vi sætter os i stand til selv at bidrage til at skabe grobund for en forøgelse af Danmarks Cykle Unions budget og herunder elitebudgettet.

Det skal i øvrigt bemærkes, at en stor del af rytternes udvikling skabes og understøttes i klubber og på professionelle hold, hvilket betyder, at der eksternt i høj grad opereres med supplementer til den samlede finansiering. Supplementer som udgør en betydelig faktor i forhold til de danske cykelrytteres internationale niveau og dermed også de resultatmuligheder, som både Danmarks Cykle Union og Team Danmark profiterer af.

MATERIALEAFTALER OG -SPONSORER

Udgifter til banecykler og andet udstyr relateret til banecykling udgør en tilbagevendende stor post på elitebudgettet, og derfor er det vores mål, at vi i fremtiden lander udstyrsaftaler med relevante producenter. Det er dog vigtigt, at vi ikke "sælger os selv ud af verdenseliten" ved at lave aftaler med producenter, som ikke er i stand til at supportere os med high-end materialer.

Også i BMX-disciplinen forudser vi udgifter til materiel i fremtiden i forbindelse med opbygningen af et landsholdsteam. Og også her vil det være et mål for os at lande udstyrsaftaler med relevante producenter.

DISCIPLINSPONSORER FOR BMX, MTB OG CYKELCROSS

Eftersom Danmarks Cykle Unions hovedsponsor ikke længere har eksklusive rettigheder til alle cykelsportens discipliner, har vi mulighed for at lave én eller flere specifikke disciplinssponsor-aftaler for BMX-, MTB- og cykelcross disciplinerne. En mulighed som vi vil gå efter at udnytte.

PÅ VEJ MOD PARIS OG LOS ANGELES

Rent sportsligt går det helt fantastisk godt på mange områder i dansk cykelsport. I mange sammenhænge er vi glade for og meget stolte over vores niveau og de resultater, det har medført de seneste år. Men samtidig er vi også overbeviste om, at dansk cykelsport kan gøre det endnu bedre, hvilket vi meget gerne vil bevise i perioden 2022-2028.

På banen befinder vi os i den absolutte verdenselite i de discipliner, vi satser på. Med holdløbsdisciplinen som vores flagskib og med EM-, VM- og OL-medaljer at forsvare. Vi er nået op på et helt nyt niveau i de seneste år, men det ændrer ikke på, at der fortsat er mulige fremskridt indenfor rækkevidde. Og specifikt for kvinderne gælder det, at vi glæder os til at starte fra bunden og bygge fremtiden op derfra med opbygningen af et holdfølgelseshold som et særskilt vigtigt mål.

På landevejen er der også noget at leve op til i forhold til Mads Pedersens og hele landsholdets verdensmesterskab i 2019 samt det generelt meget høje internationale niveau leveret af hele 25 danske World Tour-ryttere i 2021. Ikke desto mindre ser vi det også her som en stor udfordring, ikke blot at opretholde men også at forbedre niveauet i fremtiden. Ikke mindst i landsholdsregi, hvor vi går målrettet efter at udnytte den samlede trups muligheder og potentiale med flere nye tiltag.

I MTB er det vores klare forventning, at de kommende to OL-cykluser vil bringe os op på et endnu højere præstations- og resultatniveau. I 2021 har vi to mandlige ryttere i top 20 på verdensranglisten, ligesom vi også med kvinderne nærmer os den absolutte verdenselite med et par yngre ryttere. Og derfor tror vi på, at vi i de kommende år vil se danske resultater, som vi ikke har præsteret tilsvarende i rigtig mange år.

I BMX er vi i færd med en opbygning nærmest fra bunden. Et fantastisk spændende projekt, som vi tror på, for alvor vil kunne ses på resultatavlen i OL-cyklussen 2025-2028, men hvor vi også forventer bemærkelsesværdige resultater i OL-cyklussen 2022-2024. Og hvor vi allerede nu ser de første lovende tegn, som kun motiverer os endnu mere for at holde farten høj.

Kort sagt mener vi ikke, at vi lige nu udnytter dansk cykelsports samlede potentiale til fulde. Faktisk langt fra! Heldigvis, for hvis vi gjorde det, hvad skulle vi så stræbe efter i dansk cykelsport og i Danmarks Cykle Union?



OPFØLGNING OG EVALUERING

Opfølgning og evaluering på mål og indsatser beskrevet i Drømmen Om Guld vil foregå regelmæssigt i perioden 2022-2024, og vil blive varetaget af Eliteafdelingen i samarbejde med Danmarks Cykle Unions bestyrelse.

I Danmarks Cykle Unions og Team Danmarks fælles styregruppe vil de dele af strategien og handleplanen, som indgår i Masterplanen tillige blive drøftet og evalueret løbende, som det er normal procedure.

Eventuelle justeringer af strategiens mål og indsatser vil ske dels i samarbejde med Danmarks Cykle Unions bestyrelse, dels i styregruppen mellem Danmarks Cykle Union og Team Danmark.

DANMARKS CYKLE UNIONS SPORTSPARTNERE



TEAM DANMARK



